



Alberto Pezeiro
pezeiro@setadg.com.br
www.setadg.com.br



Liderança Digital .

Como as áreas de Digital e OPEX podem utilizar o melhor dos modelos mentais Ágil e Analítico para suportar a iniciativa de Transformação digital na Organização





ALBERTO PEZEIRO

CEO E FUNDADOR



- ❖ Ex–Master Black Belt / ex-Executivo da GE (RH e Comercial)
- ❖ Foi responsável pela Universidade Corporativa e Desenvolvimento de Liderança na GE para a América Latina
- ❖ Foi professor de Pós Graduação e MBA da Fund. Vanzolini da Poli – USP e foi professor da Pós Graduação de OPEX do Einstein
- ❖ Trabalhou na área de Manufatura da VW e da FORD
- ❖ Facilitador Ágil & Lean
- ❖ Instrutor de Universidades Corporativas : GE / Motorola / Daimler entre outros
- ❖ ASQ Senior Member / CQE / CQA / OE CQMgr

Transformação Digital .



Posse do Papa: 2005 x 2013

2005



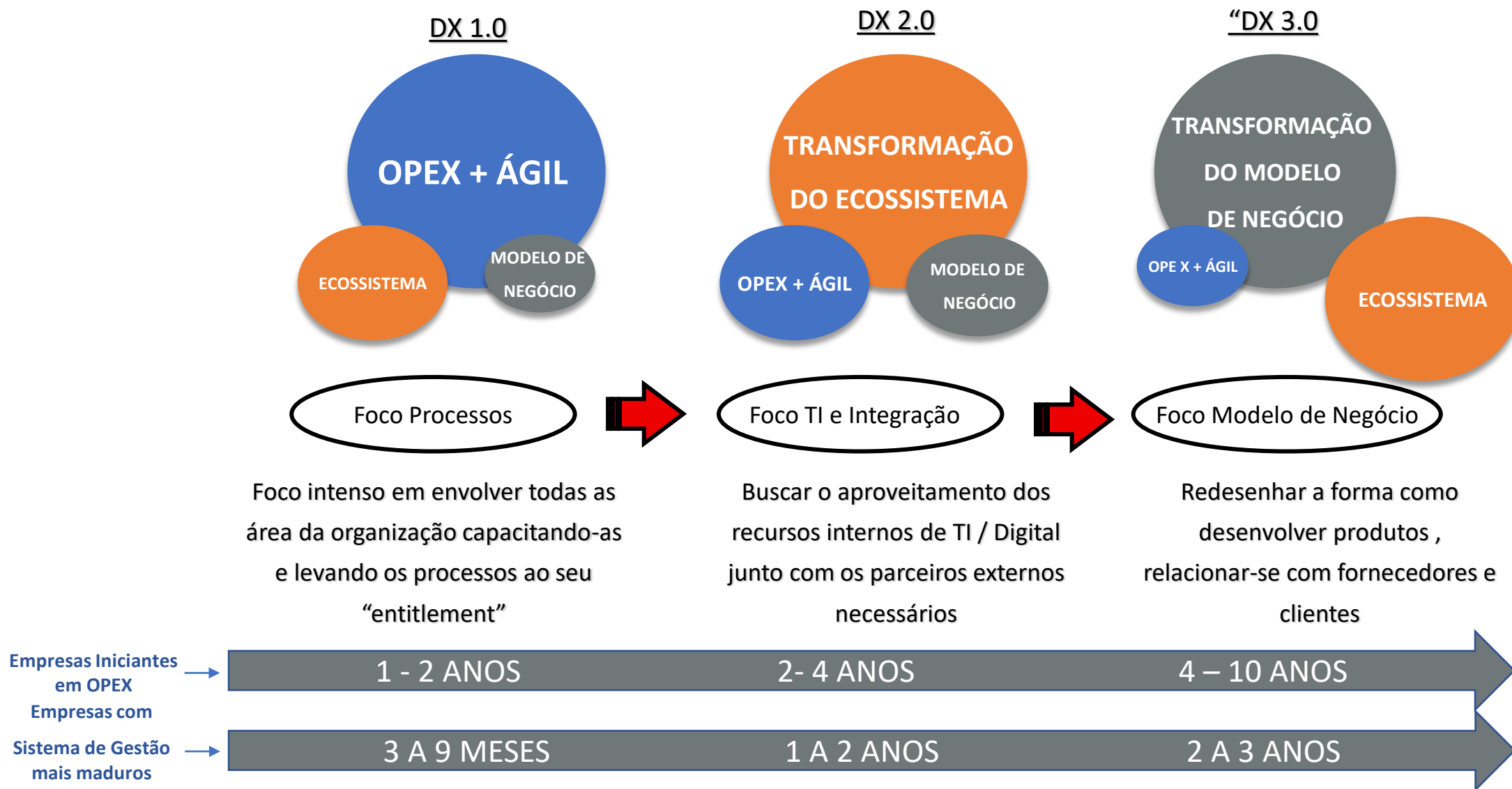
2013





COMO PODEMOS AJUDAR NA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL ?

Jornada de Transformação Digital (DX)



A GESTÃO REALIZADA PELA ALTA LIDERANÇA É FUNDAMENTAL AO LONGO DE TODA A JORNADA DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

- “A primeira regra de qualquer tecnologia usada em um negócio é que a **automação aplicada a uma operação eficiente aumentará a eficiência**. A segunda é que a **automação aplicada a uma operação ineficiente aumentará a ineficiência**.”

- *Bill Gates, fundador da Microsoft*



MODELO ANALÍTICO

ENTENDER



ANALISAR

RESPONDER



MODELO EMPÍRICO

EXPERIMENTAR



ENTENDER

RESPONDER



Ecosystema Digital



Indústria 4.0

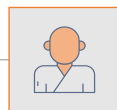
O que está Rolando por aí ...



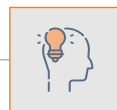
Biotech / Neurotech / Nanotech



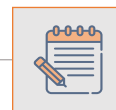
Cloud



Cybersegurança



Robôs/ RPA / IA



Manufatura Aditiva



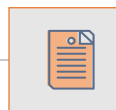
Realidade
Aumentada



Blockchain



Drones



IoT /
Internet Industrial



Big Data & Analytics

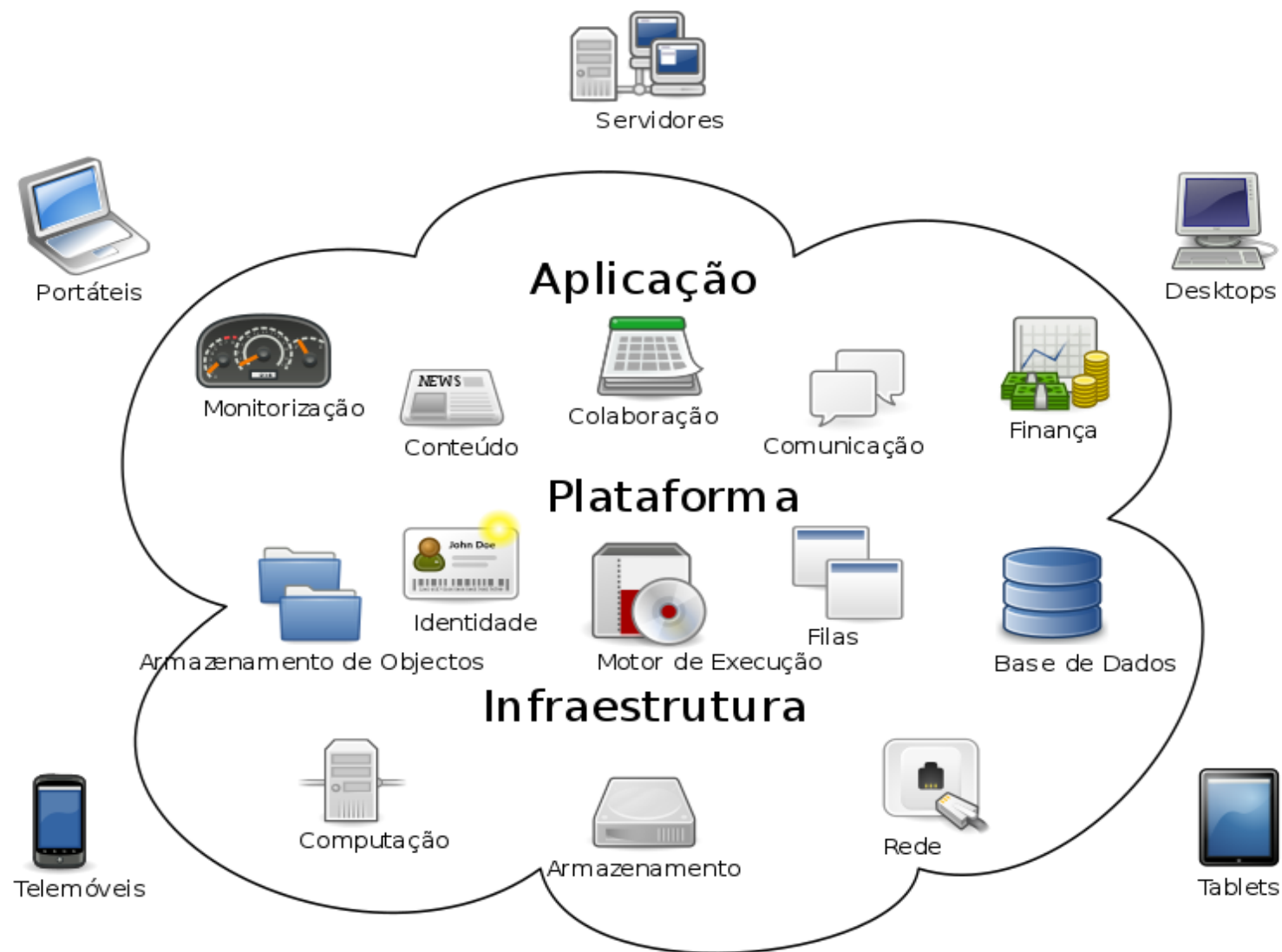


Computação
Quântica



Machine Learning

Cloud



Computação em nuvem

Blockchain



FONTE: IBM



FONTE: IBM

rastreamento de contêineres

infos financeiras e de clientes

CAPACITAÇÕES

SETA DG

BADGE DIGITAL



IoT (Internet das Coisas)



gov.br

[Órgãos do Governo](#) [Acesso à Informação](#) [Legislação](#) [Acessibilidade](#) [0](#) [P](#)

[≡](#) Governo do Brasil

O que você procura?

[🏠](#) > [Notícias](#) > [Infraestrutura](#) > [2021](#) > [09](#) > [Anatel aprova edital do leilão do 5G, internet móvel mais rápida, econômica e segura](#)

LEILÃO DO 5G

Anatel aprova edital do leilão do 5G, internet móvel mais rápida, econômica e segura

O leilão está previsto para ocorrer no dia 4 de novembro

Publicado em 24/09/2021 17h25

Compartilhe: [f](#)

5G vem pra vem pra facilitar a
revolução dos nossos hábitos
(também!)



Big Data & Analytics

Q Buscar

Valor

Recursos
Humanos

Nas empresas, sobram dados e faltam talentos para traduzi-los

Por Letícia Arcoverde, Valor — São Paulo

01/03/2019 08h51 · Atualizado há 9 meses

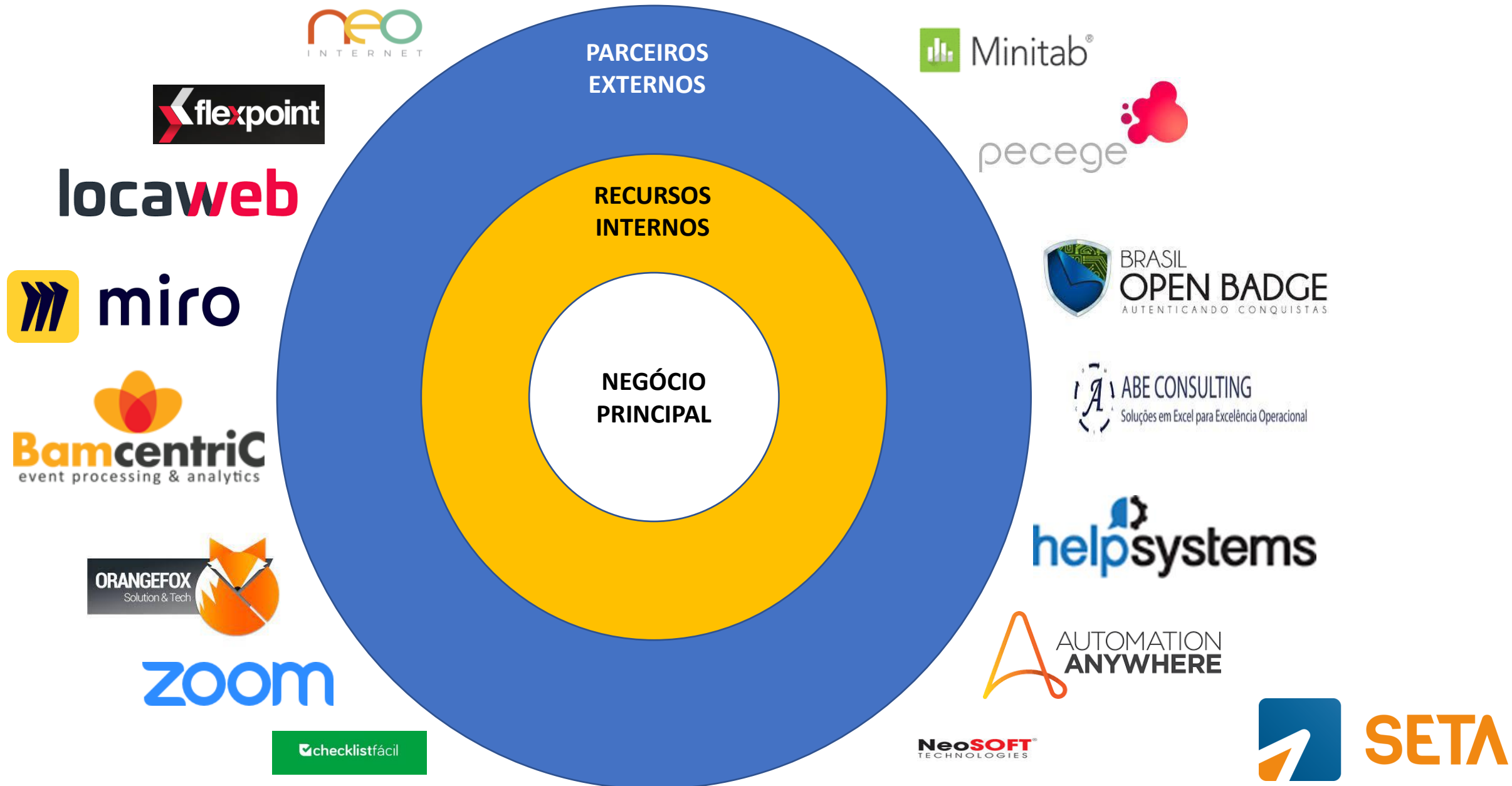
Detecção de Fraudes, Otimizar campanha de marketing

- Comportamento de uma variável na população
- Investiga relação entre variáveis
- Descobre características de um fenômeno



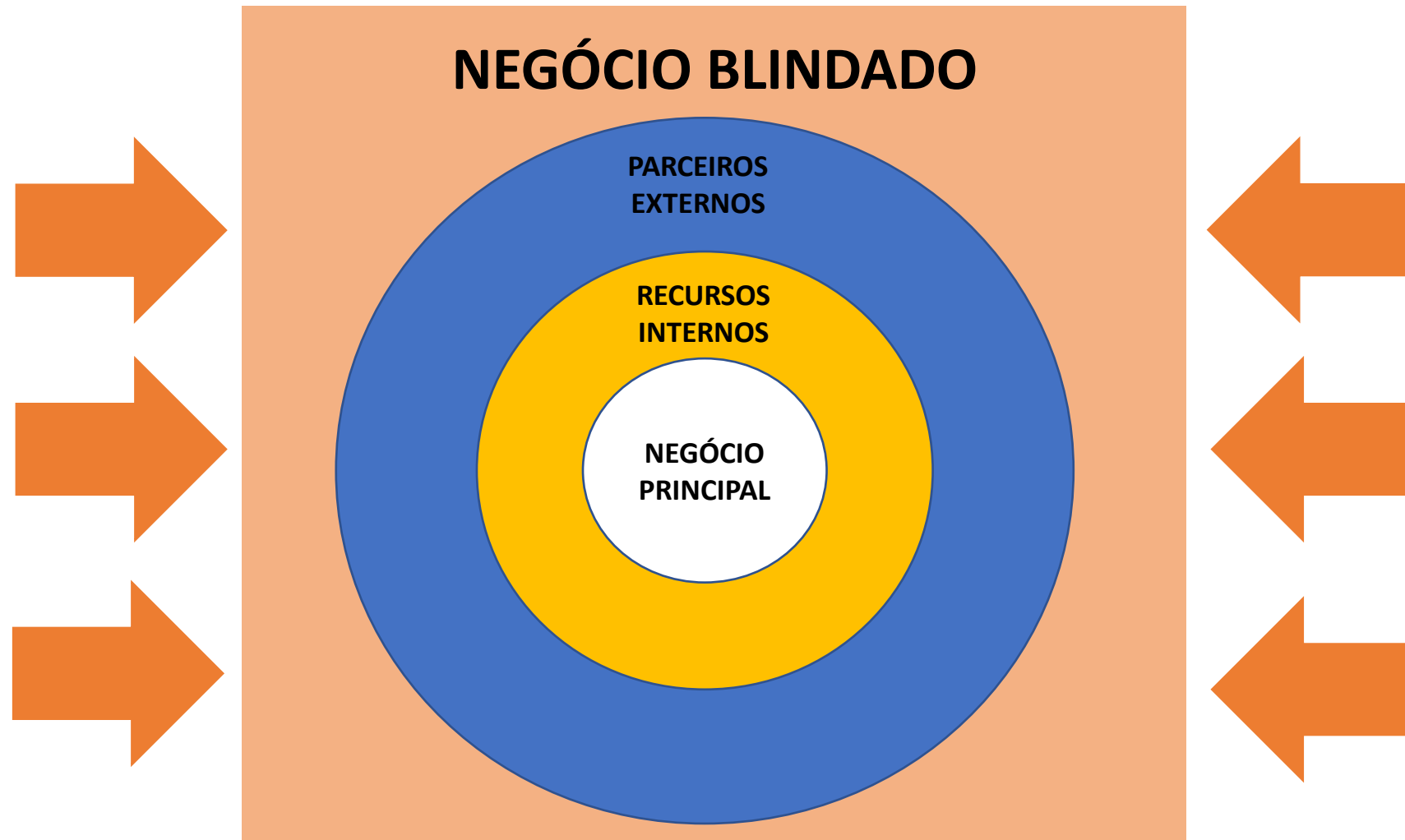
- Como fazer acontecer de novo?

Ecossistema Digital – Seta Desenvolvimento Gerencial



Transformar o Negócio para Ser Mais Competitivo

(Barreira de Competitividade)



Aquisições de startups

Ranking por empresas

EM NÚMERO DE STARTUPS ADQUIRIDAS

MAGAZINE LUIZA

magalu



5

nuvini



4

locaweb



3

modalmais



2

AFYA
Afy



2

B2W
DIGITAL



2

PORTO
SEGURO



2

BoaVista
SCPC



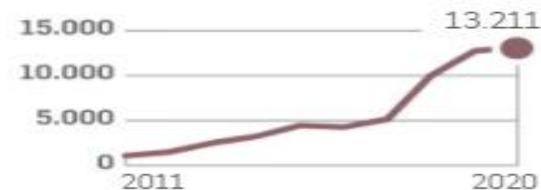
2

TOTVS



2

Evolução do número de startup no País



Investimentos

EM BILHÕES DE REAIS



Número de fusões e aquisições



Ranking setorial

EM PORCENTAGEM DAS OPERAÇÕES, POR SETOR

2020 2021



Incubadoras x Aceleradoras x Innovation Hub

Incubadoras →

- normalmente trabalham com pequenas empresas de nichos específicos
- Normalmente a gestão fica por conta de executivos experientes e bem relacionados com o poder público, universidades e empresas
- Trabalha, normalmente, em processo de consultoria com a pequena empresa

Aceleradoras →

- recebem startups escaláveis e sem restrição em suas áreas de atuação
- Na maioria das vezes, são gerenciadas por outros empreendedores e investidores experientes
- A aceleradora organiza-se com mentorias, treinamentos, conexão com hubs de inovação, etc e auxilia nas rodadas de investimento.
- Startup assina um contrato onde destina parte dos lucros para a aceleradora



Aquisições e parcerias com Startups



- Tivit Ventures – Laboratório de Inovação : orçamento R\$ 400MM – 10 aquisições por ano até 2025
- Aquisições : Privally (adequação de empresas à LGPD) e DevAPI (integração de sistemas)



- RD Station – empresa de plataforma de Marketing Digital (R\$ 2Bi) e Tail Target (Big Data)



- Potencializar crescimento e expansão internacional oferecendo uma nova experiência para o usuário
- loasys – criação de soluções digitais e desenvolvimento de aplicativos (R\$ 200MM)



- Analisou 1,9 mil startups e comprou 10
- Produtos maduros e exigem que os fundadores se mantenham na empresa
- Enriquecer o ecossistema de e-commerce, entrar em novos mercados e consolidação do segmento



- Criação de um fundo de Corporate Venture para buscar negócios no mundo de start-ups
- Aquisição : Segfy (gestão operacional e estratégia para corretores)
- Joint Venture : participação de 13% na Petlove (petshop online)

CVC – CORPORATE VENTURE CAPITAL

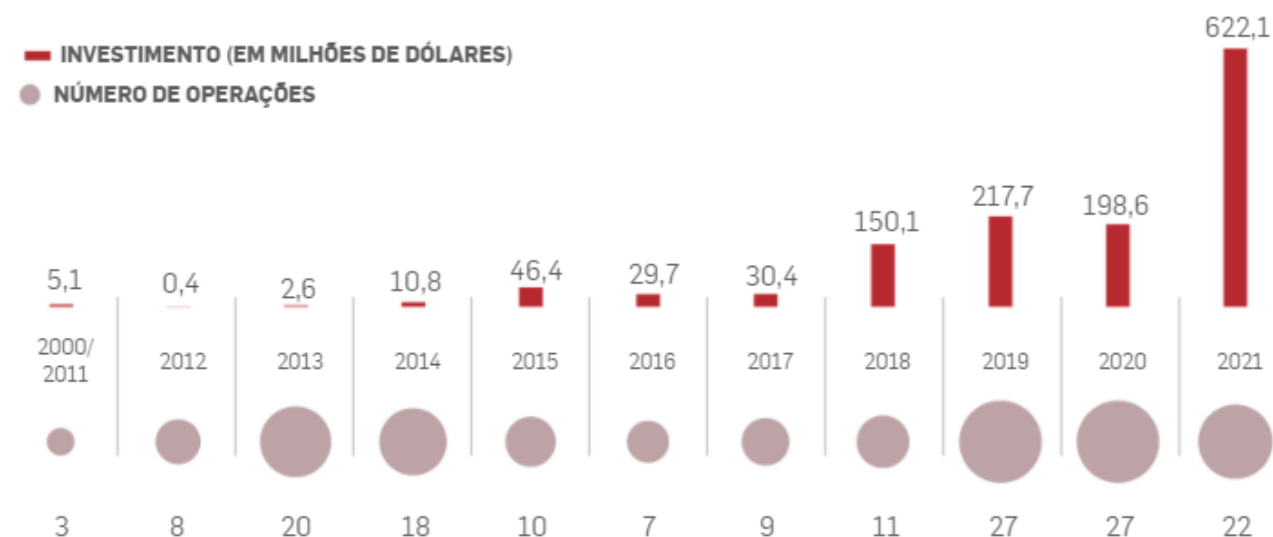
Fundos (ou carteiras internas) para investir em start-ups

Quem está fazendo :

Via, Banco BV, Eurofarma , Duratex , Stefanini

De olho no futuro

Cresce o número de fundos criados por grandes empresas para investir em startups





Profissionais Ambidestros – Certificações :

COMPLEXO



1 OPEX - Digital Transformation Leader

Indicado aos profissionais de OPEX que querem entender como Lean Six Sigma e Ágil podem ser combinados para iniciar e/ou acelerar iniciativas de digitalização.

[Faça sua inscrição ->](#)



2 Liderança Ágil

Para profissionais de RH e aqueles em posição de liderança que lidam com as frequentes mudanças na empresa.

[Faça sua inscrição ->](#)



3 LEX - Líder Exponencial

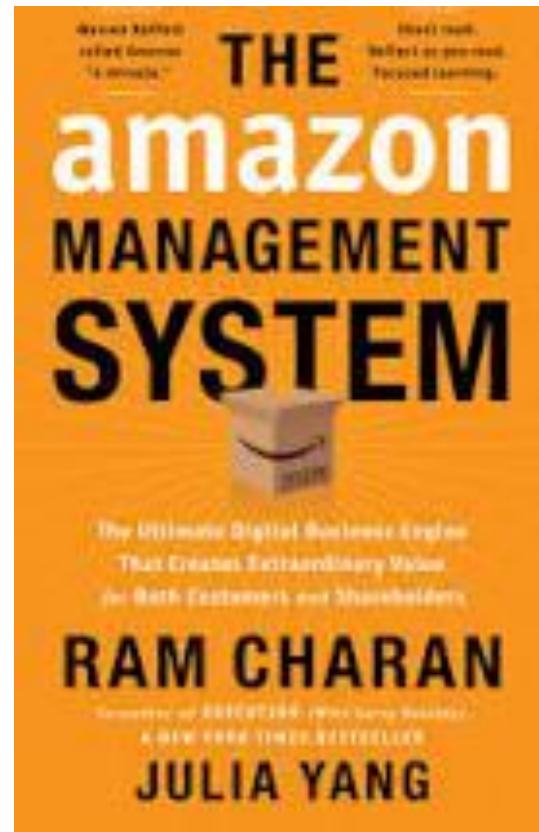
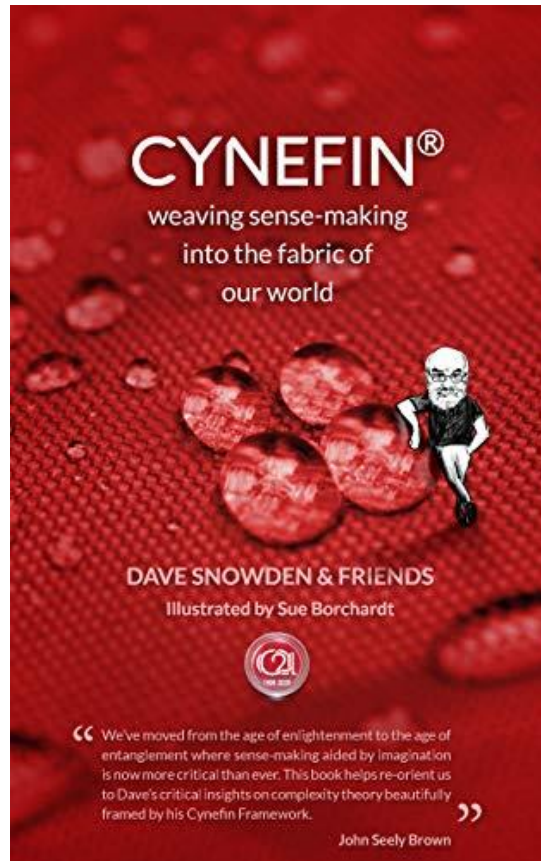
Um programa exclusivo para jovens profissionais que a Seta desenvolveu para potencializar a carreira de futuros líderes, preparando essas pessoas para liderar iniciativas, desenvolvendo projetos inovadores e gerando resultados de impacto por onde passarem!

[Faça sua inscrição ->](#)

COMPLICADO



Para quem quer ir mais à fundo ... Transformação Digital



MUITO OBRIGADO.



SETA



Alberto Pezeiro

CEO & Founder - Seta |
Agile and Lean Facilitator...



Alberto Pezeiro
pezeiro@setadg.com.br
www.setadg.com.br